

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: **S.E.C.AL. SPA**  
Sede: VIA MARCONI 2 ALGHERO SS  
Capitale sociale: 120.000,00  
Capitale sociale interamente versato: sì  
Codice CCIAA: SS  
Partita IVA: 02269210908  
Codice fiscale: 02269210908  
Numero REA: 161646  
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI  
Settore di attività prevalente (ATECO): 829910  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: sì  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: sì  
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: COMUNE DI ALGHERO  
Appartenenza a un gruppo: no  
Denominazione della società capogruppo:  
Paese della capogruppo:  
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

# Bilancio al 31/12/2014

## Stato Patrimoniale Abbreviato

	31/12/2014	31/12/2013
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
Valore lordo	92.061	71.823
Ammortamenti	63.495	42.744
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>28.566</b>	<b>29.079</b>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-

	31/12/2014	31/12/2013
Valore lordo	68.074	62.828
Ammortamenti	35.467	22.847
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>32.607</i>	<i>39.981</i>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>61.173</b>	<b>69.060</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenza	1.810	1.845
II - Crediti iscritti nell'attivo circolante	501.898	642.139
esigibili entro l'esercizio successivo	491.533	642.139
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.365	-
IV - Disponibilità liquide	231.249	309.978
<i>Totale attivo circolante</i>	<i>734.957</i>	<i>953.962</i>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>1.200</b>	<b>14.007</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>797.330</b>	<b>1.037.029</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	120.000	120.000
IV - Riserva legale	21.714	20.089
V - Riserve statutarie	346.423	315.545
VII - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Varie altre riserve	1	-
<i>Totale altre riserve</i>	<i>1</i>	<i>-</i>
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	2.799	32.503
<i>Utile (perdita) residua</i>	<i>2.799</i>	<i>32.503</i>
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>490.937</i>	<i>488.137</i>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>13.627</b>	<b>13.041</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>55.057</b>	<b>40.977</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>237.452</b>	<b>492.456</b>
esigibili entro l'esercizio successivo	237.452	492.456
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>257</b>	<b>2.418</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>797.330</b>	<b>1.037.029</b>

## Conto Economico Abbreviato

	31/12/2014	31/12/2013
<b>A) Valore della produzione</b>		

	31/12/2014	31/12/2013
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	850.000	850.000
5) Altri ricavi e proventi	-	-
Altri	85.530	184.408
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>85.530</i>	<i>184.408</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>935.530</i>	<i>1.034.408</i>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	38.273	11.542
7) per servizi	326.303	363.415
8) per godimento di beni di terzi	69.159	48.518
9) per il personale	-	-
a) Salari e stipendi	366.152	391.859
b) Oneri sociali	66.999	73.143
c/d/e) Trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	18.020	32.274
c) Trattamento di fine rapporto	18.020	32.274
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>451.171</i>	<i>497.276</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni	-	-
a/b/c) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzaz.	33.372	33.263
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	20.752	23.061
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	12.620	10.202
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>33.372</i>	<i>33.263</i>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	35	1.221
14) Oneri diversi di gestione	16.332	27.551
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>934.645</i>	<i>982.786</i>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>885</b>	<b>51.622</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) Altri proventi finanziari	-	-
d) Proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	183	283
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>183</i>	<i>283</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>183</i>	<i>283</i>
17) Interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	417	104
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	<i>417</i>	<i>104</i>
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>234</i>	<i>179</i>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
20) Proventi	-	-
Altri	11.348	1

	31/12/2014	31/12/2013
<i>Totale proventi</i>	11.348	1
<i>Totale delle partite straordinarie (20-21)</i>	11.348	1
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>11.999</b>	<b>51.802</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
Imposte correnti	12.802	23.200
Imposte anticipate	3.602	3.901
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	9.200	19.299
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.799</b>	<b>32.503</b>

## Nota Integrativa parte iniziale

### Introduzione

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2014. Il Bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

La società, come ben sapete, svolge fin dalla sua costituzione la propria attività nel settore della riscossione e dell'accertamento dei tributi, dove opera in qualità di mandataria del servizio per il Comune di Alghero.

### Criteri di formazione

#### Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

#### Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

#### Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

### Criteria di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

### Altre informazioni

#### Informativa sull'andamento aziendale

Signori Soci, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 evidenzia un utile di Euro 2.799, al netto delle imposte correnti ed anticipate pari ad Euro 9.200. Il risultato ante imposte è un utile di Euro 11.999.

L'esercizio di riferimento è stato caratterizzato da un risultato positivo minore rispetto al 2013 (utile di Euro 32.503) con una flessione del 91,4%, derivante dalla diminuzione dei ricavi per il rimborso spese di postalizzazione (-53,6%) rispetto all'anno precedente. Infatti i ricavi totali dell'anno precedente si sono attestati ad Euro 1.034.408, rispetto ad Euro 946.878 dell'esercizio chiuso al 31.12.14 (-8,5%).

Il valore aggiunto è diminuito del 15,8% rispetto all'esercizio precedente con un sostanziale aumento degli acquisti per la produzione (+83,7). Il margine operativo lordo diminuisce del 51,5%, nonostante una diminuzione dei costi verso il personale (-9,3%). La gestione caratteristica ha una diminuzione del 35,1%.

## Nota Integrativa Attivo

### Introduzione

I valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali, nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### Immobilizzazioni immateriali

#### Introduzione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	3 anni in quote costanti

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Eliminaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Valore lordo</i>									
	Software di proprietà capitalizzato	28.165	-	28.165	7.027	-	-	-	35.192
	Software in concessione capitalizzato	20.396	-	20.396	4.602	-	-	-	24.998
	Spese manut. su beni di terzi da ammort.	8.719	-	8.719	-	-	-	-	8.719
	Altre spese pluriennali	14.543	-	14.543	8.608	-	-	-	23.151
	Arrotondamento								1
<b>Totale</b>		<b>71.823</b>	<b>-</b>	<b>71.823</b>	<b>20.237</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>92.061</b>
<i>Ammortamenti</i>									
	F.do amm.to sw di proprietà capitalizz.	-	-	27.199-	-	-	-	1.985	29.184-
	F.do amm.sw in concessione capitalizzato	-	-	7.191-	-	-	-	8.332	15.523-
	F.do amm.to spese di manut. beni di terzi	-	-	3.214-	-	-	-	2.891	6.105-
	F.do amm. altre spese pluriennali	-	-	5.139-	-	-	-	7.544	12.683-
<b>Totale</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42.743-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.752</b>	<b>63.495-</b>

## Immobilizzazioni materiali

### Introduzione

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni materiali.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. Iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Eliminaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Valore lordo</i>									
	Impianti telefonici	5.599	-	5.599	-	-	-	-	5.599
	Mobili e arredi	1.532	-	1.532	2.009	-	-	-	3.541
	Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	287	-	287	-	-	-	-	287
	Macchine d'ufficio elettroniche	32.314	-	32.314	2.902	302	-	-	34.914
	Telefonia mobile	987	-	987	606	-	-	-	1.593
	Automezzi	14.842	-	14.842	8	-	-	-	14.850
	Altri beni materiali	7.267	-	7.267	24	-	-	-	7.291
	Arrotondamento								1-
<b>Totale</b>		<b>62.828</b>	<b>-</b>	<b>62.828</b>	<b>5.549</b>	<b>302</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68.074</b>
<i>Ammortamenti</i>									
	F.do ammortamento impianti telefonici	-	-	901-	-	-	-	1.433	2.334-
	F.do ammortamento mobili e arredi	-	-	782-	-	-	-	229	1.011-
	F.do amm. mobili e macch.ordin.d'uff.	-	-	287-	-	-	-	-	287-
	F.do amm.macchine d'ufficio elettroniche	-	-	11.027-	-	-	-	5.991	17.018-
	F.do ammortamento automezzi	-	-	4.453-	-	-	-	2.969	7.422-
	F.do ammortamento telefonia mobile	-	-	272-	-	-	-	258	530-
	Fondo ammortamento altri beni materiali	-	-	5.125-	-	-	-	1.741	6.866-



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Eliminaz.	Ammort.	Consist. Finale
Arrotondamento									1
<b>Totale</b>		-	-	<b>22.847-</b>	-	-	-	<b>12.621</b>	<b>35.467-</b>

## Operazioni di locazione finanziaria

Informazioni sulle operazioni di locazione finanziaria

### Commento

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

## Attivo circolante

### Introduzione

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11 dell'articolo 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

### Rimanenze

#### Introduzione

Le rimanenze sono state iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

### Attivo circolante: crediti

#### Introduzione

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

#### Introduzione

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

Nel prospetto seguente la movimentazione dei crediti:

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti iscritti</i>									

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>nell'attivo circolante</i>									
	Fatture da emettere Comune Alghero	127.933	-	-	-	127.933	-	127.933-	100-
	Clienti terzi Italia	272.194	1.250.853	-	-	1.255.893	267.154 ✓	5.040-	2-
	Anticipi a fornitori terzi	25.408	35.911	-	-	38.444	22.875 ✓	2.533-	10-
	Depositi cauzionali per utenze	51	-	-	-	-	51 ✓	-	-
	Depositi cauzionali vari	10.314	-	-	-	-	10.314 ✓	-	-
	Comune Alghero c/riepilogativo	133.753	-	-	-	-	133.753 ✓	-	-
	Crediti verso Almeri Spa	-	7.060	-	-	-	7.060 ✓	7.060	-
	Anticipi in c/retribuzione	-	12.079	-	-	12.079	-	-	-
	Erario c/acconto IRES	43.656	27.956	-	-	52.528	19.084 ✓	24.572-	56-
	Erario c/acconto IRAP	11.672	9.798	-	-	17.110	4.360 ✓	7.312-	63-
	Crediti per IRES ANTICIPATA	13.594	3.969	-	-	367	17.196 ✓	3.602	26
	Ritenute subite su interessi attivi	-	41	-	-	-	41 ✓	41	-
	IRAP c/credito	-	12.788	-	-	12.788	-	-	-
	IRES c/credito	-	33.674	-	-	15.000	18.674 ✓	18.674	-
	INAIL c/rimborsi	53	73	-	-	-	126	73	138
	INAIL c/anticipi	1.209	864	-	-	864	1.209	-	-
	Fornitori terzi Italia	294	-	-	294	-	-	294-	100-
	Erario c/ritenute su redditi lav. auton.	1.832	-	-	1.832	-	-	1.832-	100-
	Erario c/imposte sostitutive su TFR	34	-	-	34	-	-	34-	100-
	Ritenute subite su interessi attivi	140	-	-	-	140	-	140-	100-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	-
	<b>Totale</b>	<b>642.137</b>	<b>1.395.066</b>	<b>-</b>	<b>2.160</b>	<b>1.533.146</b>	<b>501.898</b>	<b>140.239-</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti iscritti nell'attivo circolante	642.137	1.395.066	-	2.160	1.533.147	2	501.898	140.239-	22-
<b>Totale</b>	<b>642.137</b>	<b>1.395.066</b>	<b>-</b>	<b>2.160</b>	<b>1.533.147</b>	<b>2</b>	<b>501.898</b>	<b>140.239-</b>	<b>22-</b>

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>501.898</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	491.533	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	10.365	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

## Informazioni sulle altre voci dell'attivo abbreviato

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle altre voci di bilancio, nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza delle stesse.

### Analisi delle variazioni delle altre voci dell'attivo abbreviato

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Rimanenze	1.845	35-	1.810
Crediti iscritti nell'attivo circolante	642.139	140.241-	501.898
Disponibilità liquide	309.978	78.729-	231.249
Ratei e risconti	14.007	12.807-	1.200
<b>Totale</b>	<b>967.969</b>	<b>231.812-</b>	<b>736.157</b>

## Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto

### Introduzione

Le poste del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali, nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

## Patrimonio netto

### Introduzione

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

#### Introduzione

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

#### Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	120.000	-	-	-	120.000
Riserva legale	20.089	-	1.625	-	21.714
Riserve statutarie	315.545	-	30.878	-	346.423
Varie altre riserve	-	-	1	-	1
Totale altre riserve	-	-	1	-	1
Utile (perdita) dell'esercizio	32.503	32.503-	-	2.799	2.799
<b>Totale</b>	<b>488.137</b>	<b>32.503-</b>	<b>32.504</b>	<b>2.799</b>	<b>490.937</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

#### Introduzione

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

#### Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione
Capitale	120.000	Capitale	
Riserva legale	21.714	Capitale	B
Riserve statutarie	346.423	Capitale	A;B;C
Varie altre riserve	1	Capitale	
Totale altre riserve	1	Capitale	
<b>Totale</b>	<b>488.138</b>		
Quota non distribuibile			
Residua quota distribuibile			

**Commento**

Nella precedente tabella vengono fornite per ciascuna voce le possibilità di utilizzazione come di seguito indicato:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci

**Fondi per rischi e oneri**

## Informazioni sui fondi per rischi ed oneri

**Introduzione**

I fondi per rischi e oneri sono stati iscritti in bilancio secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 31, i correlati accantonamenti sono rilevati nel conto economico, dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

**Analisi delle variazioni dei fondi per rischi e oneri**

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Totale	Differenza di quadratura	Valore di fine esercizio
<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	13.041	585	585	1	13.626
<b>Totale</b>	<b>13.041</b>	<b>585</b>	<b>585</b>	<b>-</b>	<b>13.626</b>

**Commento**

*Sono stati valorizzati i giorni di ferie non goduti dal personale dipendente alla data del 31.12.14.*

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Fondi per rischi e oneri</i>		
	Fondo Ferie non godute	13.627
	<b>Totale</b>	<b>13.627</b>

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### Informazioni sul Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

#### Introduzione

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

#### Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	40.977	16.380	2.300	14.080	55.057
<b>Totale</b>	<b>40.977</b>	<b>16.380</b>	<b>2.300</b>	<b>14.080</b>	<b>55.057</b>

## Debiti

#### Introduzione

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

#### Suddivisione dei debiti per area geografica

#### Introduzione

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>Debiti</b>									
	Fatture da ricevere da fornitori terzi	131.206	54.306	-	-	100.146	85.366	45.840	35-
	Fatture da ricevere sindaci	17.290	10.030	-	-	27.320	-	17.290	100-
	Fornitori terzi Italia	31.877	364.111	294-	-	347.457	48.237	16.360	51
	Partite commerciali passive da liquidare	32	-	-	-	32	-	32	100-
	Erario c/liquidazione Iva	246.222	150.003	-	-	351.217	45.008	201.214	82-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziate	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e assim.	7.629	40.295	-	-	41.158	6.766	863-	11-
	Erario c/ritenute su redditi lav. auton.	-	29.326	1.832-	-	23.215	4.279	4.279	-
	Erario c/Imposte sostitutive su TFR	-	99	34-	-	51	14	14	-
	Erario c/IRES	24.870	9.673	-	-	24.870	9.673	15.197-	61-
	Erario c/IRAP	4.303	3.129	-	-	4.303	3.129	1.174-	27-
	INPS dipendenti	12.391	87.124	-	-	84.937	14.578	2.187	18
	INAIL dipendenti/collaboratori	9	864	-	-	811	62	53	589
	Anticipi da clienti terzi e fondi spese	500	-	-	-	500	-	500-	100-
	Debiti v/amministratori	1.050	-	-	-	1.050	-	1.050-	100-
	Debiti v/fondi previdenza complementare	459	1.567	-	-	1.570	456	3-	1-
	Debiti diversi verso terzi	-	39.465	-	-	39.465	-	-	-
	Competenze da liquidare	329	1.311	-	-	1.201	439	110	33
	Personale c/retribuzioni	14.295	196.419	-	-	191.269	19.445	5.150	36
	Personale c/arrotondamenti	4-	63	-	-	59	-	4	100-
	<b>Totale</b>	<b>492.458</b>	<b>987.785</b>	<b>2.160-</b>	<b>-</b>	<b>1.240.631</b>	<b>237.452</b>	<b>255.006-</b>	

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Debiti</b>	<b>237.452</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	237.452	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

### Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Nel presente paragrafo non viene fornito l'elenco delle partecipazioni come richiesto dall'art.2427 n.5 del Codice Civile per assenza di partecipazioni di controllo e/o collegamento.

## Informazioni sulle altre voci del passivo abbreviato

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle altre voci di bilancio, nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza delle stesse.

### Analisi delle variazioni delle altre voci del passivo abbreviato

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti	492.456	255.004-	237.452
Ratei e risconti	2.418	2.161-	257
<b>Totale</b>	<b>494.874</b>	<b>257.165-</b>	<b>237.709</b>

## Impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e dai conti d'ordine

### Commento

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

## Nota Integrativa Conto economico

### Introduzione

I ricavi, proventi, costi ed oneri sono iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice Civile.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2014	2013	Variaz. assoluta	Variaz. %
1)	<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>					
		Ricavi da aggi riscossione ICI TARSU TOSAP	850.000	850.000	-	-
		<b>Totale</b>	<b>850.000</b>	<b>850.000</b>		
	<i>Ricavi e proventi diversi</i>					
		Arrotondamenti attivi diversi	41	6	35	583
		Rimborsi spese Imponibili	-	167.097	(167.097)	(100)
		ricavi da serv. riscossione	9.192	-	9.192	-
		Rimborso spese di postallizzazione	76.297	-	76.297	-
		Sopravvenienze attive da gestione ordin.	-	17.305	(17.305)	(100)
		<b>Totale</b>	<b>85.530</b>	<b>184.408</b>	<b>(98.878)</b>	



Voce	Descrizione	Dettaglio	2014	2013	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Previd.lav.auton.afferente				
		Contrib.Cassa Previd.lav.aut. non affer.	876	2.232	(1.356)	(61)
		Compensi per lavoro Interinale ded.Irap	10.408	13.521	(3.113)	(23)
		Compensi amministratori non soci profess.	-	12.982	(12.982)	(100)
		Rimb.spese amministr.non soci profess.	-	1.405	(1.405)	(100)
		Compensi amministratori professionisti	43.105	-	43.105	-
		Rimb.spese amministratori professionisti	1.575	-	1.575	-
		Compensi sindaci professionisti	42.574	16.625	25.949	156
		Contr.cassa prev.amministr.non soci prof.	-	417	(417)	(100)
		Rimborsi spese sindaci professionisti	1.261	-	1.261	-
		Contr. cassa previd. ammin. Prof.	1.485	-	1.485	-
		Contr. cassa di previdenza sind. prof.	1.523	665	858	129
		Comp.ammin.non soci prof.SC/SP non corr.	-	1.050	(1.050)	(100)
		Spese rappres.deduc.(con limite ricavi)	-	29	(29)	(100)
		Rimborsi chilom.ammin.co.co.co non soci	365	-	365	-
		Rimborsi chilometrici sindaci	6.233	-	6.233	-
		Alberghi,rist(sp.rappr.con limite ricavi)	1.112	1.590	(478)	(30)
		Spese di viaggio	523	-	523	-
		Spese postali	149.475	216.656	(67.181)	(31)
		Servizi bancari	1.225	-	1.225	-
		Altre spese amministrative	508	-	508	-
		Assicurazioni obbligatorie	1.161	-	1.161	-
		Vidimazioni e certificati	138	25	113	452
		Rimborsi chilom. dipendenti ordinari	540	1.398	(858)	(61)
		Ricerca, formazione e addestramento	10.561	5.378	5.183	96
		Visite mediche periodiche ai dipendenti	-	640	(640)	(100)
		Commissioni e spese bancarie	602	1.521	(919)	(60)
		Commissioni e spese postali	76	158	(82)	(52)
		Arrotondamento	(3)	2	(5)	

Voce	Descrizione	Dettaglio	2014	2013	Variaz. assoluta	Variaz. %
		<b>Totale</b>	<b>326.303</b>	<b>363.415</b>	<b>(37.112)</b>	
g)	<i>Costi per godimento di beni di terzi</i>					
		Canoni locazione immobili deducibili	67.882	47.989	19.893	41
		Can./spese access.noleg.velcoli deduc.	193	-	193	-
		Canoni noleggio impianti e macch.deduc.	1.084	529	555	105
		<b>Totale</b>	<b>69.159</b>	<b>48.518</b>	<b>20.641</b>	
e)	<i>Salari e stipendi</i>					
		Compensi per lavoro interin.non ded.Irap	127.974	125.571	2.403	2
		Retribuzioni lorde dipendenti ordinari	237.351	252.778	(15.427)	(6)
		Ferie non godute personale	585	13.041	(12.456)	(96)
		Indenn.trasf.e altri rimb.dip.ordinari	242	469	(227)	(48)
		<b>Totale</b>	<b>366.152</b>	<b>391.859</b>	<b>(25.707)</b>	
b)	<i>Oneri sociali</i>					
		Contributi INPS dipendenti ordinari	66.207	72.136	(5.929)	(8)
		Premi INAIL	792	1.007	(215)	(21)
		<b>Totale</b>	<b>66.999</b>	<b>73.143</b>	<b>(6.144)</b>	
c)	<i>Trattamento di fine rapporto</i>					
		Quote TFR dipend.ordinari (in azienda)	16.453	30.644	(14.191)	(46)
		Quote TFR dipend.ordin. (previd.complem.)	1.567	1.630	(63)	(4)
		<b>Totale</b>	<b>18.020</b>	<b>32.274</b>	<b>(14.254)</b>	
a)	<i>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>					
		Amm.to civilistico software capitalizzato	10.317	15.480	(5.163)	(33)
		Amm. civilistico altre spese pluriennali	7.544	4.689	2.855	61
		Amm.to civil.spese manut.beni di terzi	2.891	2.891	-	-
		Arrotondamento	-	1	(1)	
		<b>Totale</b>	<b>20.752</b>	<b>23.061</b>	<b>(2.309)</b>	
b)	<i>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>					
		Amm.ti civilistici impianti telefonici	1.433	780	653	84
		Amm.ti civilistici mobili e arredi	229	97	132	136
		Amm.ti civil.mobili e macchine da	-	57	(57)	(100)

Voce	Descrizione	Dettaglio	2014	2013	Variaz. assoluta	Variaz. %
		uffic.				
		Amm.civ.macchine d'ufficio elettroniche	5.991	4.333	1.658	38
		Amm.ti civilistici automezzi	2.969	2.968	1	-
		Amm.ti civilistici telefonia mobile	258	128	130	102
		Amm.ti civilistici altri beni materiali	1.741	1.839	(98)	(5)
		Arrotondamento	(1)	1	(2)	
		<b>Totale</b>	<b>12.620</b>	<b>10.203</b>	<b>2.417</b>	
11)	<i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>					
		Rim.finall mat.prime,sussid.e di consumo	(1.810)	(1.845)	35	(2)
		Rim.iniz.mat.prime, sussid.e di consumo	1.845	3.066	(1.221)	(40)
		<b>Totale</b>	<b>35</b>	<b>1.221</b>	<b>(1.186)</b>	
14)	<i>Oneri diversi di gestione</i>					
		Tassa di possesso automezzi	4	47	(43)	(91)
		Valori bollati	1.390	2.053	(663)	(32)
		IVA indetraibile	-	2.072	(2.072)	(100)
		Diritti camerali	463	-	463	-
		Imposta di registro e concess. govern.	311	1.037	(726)	(70)
		Tasse concess.govern.telefonia mobile	646	465	181	39
		Tassa raccolta e smaltimento rifiuti	1.927	939	988	105
		Altre imposte e tasse deducibili	365	288	77	27
		Spese, perdite e sopravv.passive inded.	2.849	809	2.040	252
		Sanzioni, penalià e multe	5.505	833	4.672	561
		Contributi associativi	750	500	250	50
		Abbonamenti, libri e pubblicazioni	1.955	1.575	380	24
		Perdite su crediti	-	16.706	(16.706)	(100)
		Arrotondamenti passivi diversi	41	3	38	1.267
		Costi e spese diverse	126	223	(97)	(43)
		Arrotondamento	-	1	(1)	
		<b>Totale</b>	<b>16.332</b>	<b>27.551</b>	<b>(11.219)</b>	
	<i>Proventi diversi dai precedenti da altre imprese</i>					

Voce	Descrizione	Dettaglio	2014	2013	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Interessi attivi su c/c bancari	183	282	(99)	(35)
		Interessi attivi diversi	-	1	(1)	(100)
		<b>Totale</b>	<b>183</b>	<b>283</b>	<b>(100)</b>	
	<i>Interessi ed altri oneri finanziari verso altre imprese</i>					
		Interessi da ravvedimento	378	101	277	274
		Oneri finanziari diversi	-	3	(3)	(100)
		Interessi passivi di mora	39	-	39	-
		<b>Totale</b>	<b>417</b>	<b>104</b>	<b>313</b>	
	<i>Altri proventi straordinari</i>					
		Sopravvenienze attive	11.348	-	11.348	-
		Differenza di arrotondamento all'EURO	-	1	(1)	(100)
		<b>Totale</b>	<b>11.348</b>	<b>1</b>	<b>11.347</b>	
	<i>Imposte correnti sul reddito d'esercizio</i>					
		IRES corrente	9.673	18.911	(9.238)	(49)
		IRAP corrente	3.129	4.289	(1.160)	(27)
		<b>Totale</b>	<b>12.802</b>	<b>23.200</b>	<b>(10.398)</b>	
	<i>Imposte anticipate sul reddito d'esercizio</i>					
		IRES anticipata di competenza	3.969	3.901	68	2
		IRES anticipata da esercizi precedenti	(367)	-	(367)	-
		<b>Totale</b>	<b>3.602</b>	<b>3.901</b>	<b>(299)</b>	
23)	<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>					
		Conto economico	2.799	32.503	(29.704)	(91)
		<b>Totale</b>	<b>2.799</b>	<b>32.503</b>	<b>(29.704)</b>	

## Valore della produzione

### Introduzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto di abbuoni, in particolare, per quanto concerne le prestazioni di servizi, i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento di ultimazione della prestazione.

	IRES	IRAP
Detrazione	-	
Imposta netta	9.673	-
Aliquota effettiva (%)	80,62	0,68

## Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 6-ter, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione.

## Nota Integrativa Altre Informazioni

### Introduzione

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dagli articoli 2427 e 2427 bis e 2428 n. 3 e 4 Codice Civile.

Si rende noto che la Società è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte del socio unico Comune di Alghero, con sede in Alghero, in via Sant'Anna n. 38, C.F. 00249350901.

### Compensi amministratori e sindaci

#### Introduzione

La società ha erogato compensi all'Organo amministrativo ed all'Organo di controllo, come riepilogato nella seguente tabella:

#### Ammontare dei compensi ad amministratori e sindaci

	Compensi a amministratori	Compensi a sindaci	Totali compensi a amministratori e sindaci
Valore	43.105	42.574	85.679

### Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

#### Introduzione

La società non ha emesso strumenti finanziari

## Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

## Rendiconto finanziario

In ottemperanza alla raccomandazione formulata dall'OIC si riporta il rendiconto finanziario adottando lo schema indiretto come previsto dal principio contabile OIC 10.

	Importo al 31/12/2014	Importo al 31/12/2013
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.799	
Imposte sul reddito	9.200	
Interessi passivi (Interessi attivi)	234	
(Dividendi)		
(Plusvalenze) minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
<i>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>12.233</i>	
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	18.606	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	33.372	
Svalutazione delle perdite durevoli di valore		
Altre rettifiche per elementi non monetari		
<i>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</i>	<i>64.211</i>	
Variazione del capitale circolante netto		
Decremento (Incremento) delle rimanenze	35	
Decremento (Incremento) dei crediti vs clienti		
Incremento (Decremento) dei debiti vs fornitori		
Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi	12.807	
Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi	(2.161)	
Altre variazioni del capitale circolante netto	(114.763)	
<i>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</i>	<i>(39.871)</i>	
Altre rettifiche		

	Importo al 31/12/2014	Importo al 31/12/2013
Interessi incassati (pagati)	(234)	
(Imposte sul reddito pagate)	(9.200)	
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(3.940)	
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)</b>	<b>(53.245)</b>	
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(5.246)	
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(20.239)	
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(25.485)</b>	
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento (Decremento) debiti a breve vs banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (Acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>		
<b>Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide</b>	<b>(78.730)</b>	
Disponibilità liquide ai 1/01/2014	309.978	
Disponibilità liquide al 31/12/2014	231.249	
Differenza di quadratura	(1)	

## Nota Integrativa parte finale

### Commento

---

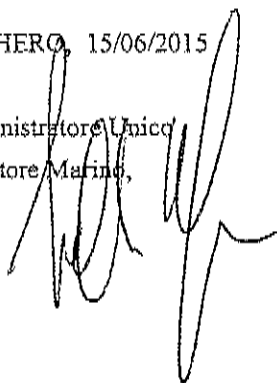
Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo propone di destinare l'utile d'esercizio di Euro 2.799 come dispone lo Statuto Sociale.

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e relazione di gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2014 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

ALGHERO, 15/06/2015

Amministratore Unico  
Salvatore Marino,





## **RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SULLA GESTIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2014**

Spett.le azionista.

La presente relazione è a corredo del bilancio della società S.E.C.AL. S.p.A. chiuso al 31/12/2014. Nel rinviare alla Nota Integrativa al bilancio per ciò che concerne le esplicitazioni dei dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede si vuole relazionare sulla gestione della Società, sia con riferimento all'esercizio testè chiuso sia nelle sue prospettive future, in conformità a quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice Civile.

### ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2014 si è chiuso con un utile, al netto delle imposte di competenza, pari a euro 2.799,00. L'utile di esercizio, di minor entità rispetto all'anno precedente, è riferibile, pur essendo significativamente diminuito il totale dei costi della produzione rispetto all'anno 2013, ai minori ricavi (quantificabili in circa euro 100.000) sempre rispetto all'anno precedente. In tali condizioni il risultato di esercizio può ritenersi soddisfacente dal punto di vista gestionale: il notevole decremento delle entrate derivanti dalle variazioni contrattuali con il Comune di Alghero è stato bilanciato con l'ulteriore affinamento delle azioni di riduzione dei costi riferibili, per citare i più significativi, al costo del personale ed al costo per servizi.

### Linee strategiche ed operative

Nel corso del 2014 è proseguita la ristrutturazione e la riorganizzazione aziendale di S.E.C.AL secondo gli indirizzi ricevuti dal socio unico. Dalla seconda metà del 2014 è in corso la ristrutturazione aziendale della Società S.E.C.AL già in anticipo con le linee guida del Piano Industriale per gli anni 2016-2017-2018 di prossima presentazione al Socio Unico. In questo contesto, pur considerando le obiettive difficoltà connesse con i controlli volti a non superare i costi del personale legati alle disposizioni di legge, la S.E.C.AL non ha fatto ricorso a nuove assunzioni. Ha invece realizzato significativi risparmi in termini di costo del lavoro trasformando i contratti di lavoro interinali in contratti di lavoro a tempo determinato. Il personale in forza a S.E.C.AL è composto da 16 unità delle quali solo 14 coinvolte in attività amministrative. La società non ha dirigenti pur avendone rappresentato la necessità al Comune di Alghero/Socio unico in diverse istanze sia formali che informali. Vi è la convinzione che il miglioramento e l'efficacia dell'attività aziendale non può che ripartire da una revisione profonda della struttura organizzativa. Si ha la consapevolezza che una pianta organica potenziata e costantemente riqualficata possa garantire migliori performances e di conseguenza pieno rispetto degli obiettivi prefissati. Pur con le difficoltà imposte da scarse risorse finanziarie e da personale insufficiente, S.E.C.AL nel corso del 2014 è riuscita a rispettare gli obiettivi minimi prefissati migliorando quelli dell'anno precedente. Si è cercato di rendere sistematica la realizzazione di report in grado di identificare i risultati operativi, con cadenze temporali prestabilite, dei volumi gestiti dagli uffici interessati alla riscossione; in particolare si è posta attenzione alla verifica degli stati di avanzamento degli accertamenti, delle ingiunzioni, delle liquidazioni. L'attività di rendicontazione è stata resa più puntuale dedicando a questo settore una unità di personale in via esclusiva. Un capitolo a parte merita la gestione della

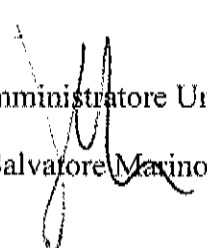
riscossione coattiva. Nel corso del 2014 sono state avviate le attività propedeutiche alla sua attivazione. Tuttavia occorre essere realisti ed affermare che senza il potenziamento della compagine lavorativa con l'acquisizione di nuove figure professionali si potranno avere risultati poco soddisfacenti. La strategia prevede l'istituzione di uno staff formato da tre/quattro unità che provveda, in team con uno studio legale da individuare sul mercato, che sia dedicato esclusivamente all'attività specifica della riscossione. Il gruppo dovrà essere in grado di portare a conclusione tutte le attività necessarie e utili per la riscossione delle partite di credito gestite. Individuato lo staff saremo in grado di poterlo rendere operativo con adeguato supporto informatico e formativo in tempi celeri. L'implementazione delle dotazioni informatiche, dell'accesso alle banche dati, dell'utilizzo degli strumenti operativi, permetterà lo svolgimento di tutte le fasi in cui si articola la riscossione coattiva: fase bonaria, fase cautelare, esecuzione. Si ha la consapevolezza che l'attivazione a regime della riscossione coattiva sarà logico completamento del complesso delle attività svolte da S.E.C.AL e occasione di introito di considerevoli somme per il Comune di Alghero.

Per le considerazioni suesposte si ritiene che gli obiettivi di maggior efficienza, soprattutto in termini di riscossione, potranno essere conseguiti dalla società solo con uno sforzo comune col socio Comune di Alghero. L'approvazione del piano industriale, la rivalutazione del fabbisogno finanziario e di personale, la stesura del nuovo contratto di servizio sono elementi imprescindibili per un salto di qualità nell'erogazione dei servizi al socio committente.

Alghero, 15 giugno 2015

L'Amministratore Unico

Salvatore Marino



**S.E.C.AL. S.p.A.**

Sede in VIA MARCONI N. 2 – 07041 ALGHERO (SS)

C.F. P.I. 02269210908

Capitale Sociale Euro 120.000,00 i.v.

Società sottoposta a direzione e coordinamento del Comune di Aghero

\* \* \* \* \*

***RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
SUI RISULTATI DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2014***

All'Azionista della Società.

Il progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2014, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Sua Approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge, secondo i Principi di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

**Funzioni di vigilanza ai sensi dell'articolo 2429 del Codice Civile**

Il Collegio informa:

- di aver vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto sociale, rilevando, in particolare, che nel corso dell'esercizio tutte le operazioni effettuate dalla Società non sono state in potenziale conflitto di interessi od in contrasto con le delibere assunte dall'Amministratore Unico;
- di aver partecipato alle riunioni dell'Amministratore Unico e di aver ottenuto dallo stesso informazioni sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società. Possiamo, a tal riguardo, ragionevolmente assicurare che le riunioni svolte e le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente

imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse od in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale;

- di aver approfondito la conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza dell'organizzazione generale della Società, delle procedure e del sistema amministrativo e contabile, nonché sulla affidabilità di quest'ultimo a rilevare e rappresentare i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle singole funzioni e tramite l'esame dei documenti aziendali: a tale riguardo non sono emerse osservazioni particolari da riferire;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono state presentate denunce ex articolo 2408 del Codice Civile e che non sono emersi fatti significativi tali da richiedere una menzione nella presente relazione.

Il Collegio ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione ed impostazione del bilancio d'esercizio della Società e della Relazione sulla Gestione a corredo dello stesso.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, unitamente alla Relazione sulla Gestione, è stato messo a disposizione del Collegio Sindacale, da parte dell'Organo Amministrativo.

Il progetto di bilancio che viene sottoposto al Suo esame, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa presenta, in sintesi, le seguenti risultanze:

### **Stato patrimoniale**

Attività	Euro	797.330,00
Passività	Euro	306.393,00
Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio)	Euro	488.138,00
Utile dell'esercizio	Euro	2.799,00

### **Conto economico**

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	935.530,00
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	934.645,00
Differenza	Euro	885,00
Proventi ed oneri finanziari	Euro	-234,00
Proventi ed oneri straordinari	Euro	11.348,00
Risultato prima delle imposte	Euro	11.999,00
Imposte sul reddito	Euro	9.200,00
Utile dell'esercizio	Euro	2.799,00

Per quanto concerne la consistenza e la composizione delle singole voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, l'Organo Amministrativo ha fornito, nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione, notizie ed informazioni sui fatti che hanno caratterizzato l'esercizio in esame e sul relativo risultato.

Il Collegio dà atto che:

- ha vigilato sull'impostazione generale data al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riportare;
- in generale, l'Organo Amministrativo ha operato nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- in particolare, l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società risulta adeguato alle dimensioni ed alla struttura operativa della stessa in relazione alla natura delle operazioni di gestione poste in essere nel corso dell'esercizio;
- nella redazione del Bilancio in esame sono stati seguiti i principi previsti dall'articolo 2423-*bis* del Codice Civile, nonché i principi contabili richiamati nella Nota Integrativa ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile;
- ha, ai sensi dell'articolo 2426, punto 5, del Codice Civile, espresso il consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità;
- ha verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui è venuto a conoscenza in conseguenza dell'espletamento dei propri doveri e non ha osservazioni in merito;
- ha verificato l'osservanza delle norme relative alla predisposizione della Relazione sulla Gestione.

Per quanto a conoscenza del Collegio, l'Organo Amministrativo, nella redazione del Bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, del Codice Civile.

**Relazione di revisione legale dei conti ai sensi dell' art. 14 del D. Lgs.  
27 gennaio 2010 n. 39**

Al Collegio Sindacale è affidato anche l'incarico di revisione legale dei conti ai sensi dell'articolo 2409 *bis* codice civile. Il Collegio ricorda che la responsabilità

della redazione del bilancio d'esercizio compete all'Organo Amministrativo mentre è di competenza del Collegio esprimere un giudizio professionale sul bilancio stesso in base alle attività di verifica e revisione contabile svolte.

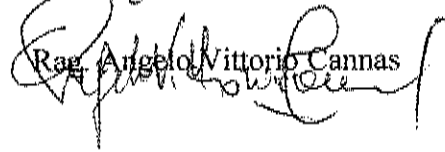
A tal fine rilasciamo il seguente giudizio:

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della *S.E.C.AL. S.p.A.* chiuso al 31 Dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'Amministratore Unico della *S.E.C.AL. S.p.A.* . E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità agli stessi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di recepire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia stato viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'Amministratore Unico.  
Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 12 Giugno 2014.
3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della *S.E.C.AL. S.p.A.* chiuso al 31 Dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. La responsabilità della redazione della Relazione sulla Gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete all'Amministratore Unico della *S.E.C.AL. S.p.A.*. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della Relazione sulla Gestione con il Bilancio, come richiesto dall'articolo 14 del Decreto Legislativo n.39 del 27 gennaio 2010. A tal fine abbiamo svolto le procedure indicate dal Principio di Revisione n.001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio, la Relazione sulla Gestione è coerente con il Bilancio d'esercizio della *S.E.C.AL. S.p.A.* al 31 dicembre 2014.


In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 ed alla proposta relativa alla destinazione del risultato d'esercizio formulata dall'Organo Amministrativo.

Alghero, 12.06.2015

Il Collegio Sindacale

Rag. Angelo Vittorio Cannas  


Dott.ssa Eliana Montesu



Dott. Ettore Tanferna

